

# DIAKONENHAUS GREIFENSEE

Breitstrasse 5, 8606 Greifensee  
Telefon 044 905 52 52  
E-Mail [info@diakonenhaus.ch](mailto:info@diakonenhaus.ch)  
[www.diakonenhaus.ch](http://www.diakonenhaus.ch)





## DAS DIAKONENHAUS GREIFENSEE IN NEUEN HÄNDEN

Die Leitung des Diakonenhauses Greifensee hat in den vergangenen zwei Jahren grosse Wechsel erfahren, sowohl auf der strategischen als auch auf der operativen Führungsebene. Nachdem 2022 der

Stiftungsrat mehrere Rücktritte, insbesondere auch von Präsidentin Elisabeth Stüssi erfahren hat, veränderte sich im Berichtsjahr 2023 auch die operative Leitung.

Neu auf Januar 2023 ins Präsidium des Stiftungsrates berufen, durfte ich als erste Amtshandlung noch vor Amtsantritt bei der Suche und Auswahl der neuen Geschäftsleitung mitwirken. In einem aufwändigen Prozess konnten wir mit Franziska Romanin eine bestens qualifizierte und überzeugende Geschäftsführerin gewinnen, die nach einer Einarbeitung durch den Vorgänger im März die volle operative Verantwortung übernahm und ihre Aufgabe bis heute vorbildlich erfüllt. Im April konnten wir gemeinsam in einem Strategieworkshop die Weichen für die auf uns wartenden Herausforderungen stellen. Ab Juni konnte Franziska Romanin auf die Führungsunterstützung durch Andreas Thanner zählen, der die Leitung der Zentralen Dienste übernahm. Um die Herausforderungen der Branche zu meistern und die Qualität in der Begleitung weiterzuentwickeln, entschlossen wir uns die Geschäftsleitung auf ein Dreiergremium, mit dem Bereich Agogik und Gesundheit, zu erweitern.

Es freut mich besonders, dass wir im Herbst 2023 mit Marianne Lüthi eine ausgewiesene Fachfrau in der Organisationsentwicklung mit breiten Kennt-

nissen im Gesundheitswesen für die Mitwirkung im Stiftungsrat gewinnen konnten. Es bleibt im Stiftungsrat noch eine Position vakant, die wir im laufenden Jahr zu besetzen gedenken.

Im Namen des Stiftungsrates danke ich allen, die dabei mitgewirkt haben, diese herausfordernde Phase im Dasein des Diakonenhauses zu meistern. Ich schliesse in diesen Dank die bisherigen Stiftungsratsmitglieder, insbesondere auch Jolanda Lötscher, die neue Führungscrew unter Leitung von Franziska Romanin und alle Mitarbeitenden mit ein, die geholfen haben, den Bewohnerinnen und Bewohnern in dieser turbulenten Phase unserer Institution ein behagliches und verlässliches Zuhause und den Mitarbeitenden mit Beeinträchtigung einen interessanten und stabilen Arbeitsplatz zu bieten. Nur dank eurem unermüdlichen Einsatz zugunsten der Bewohnenden und Mitarbeitenden ist es uns gelungen, deren Vertrauen und das ihrer Angehörigen und Betreuenden in die neue Leitung zu gewinnen.

Unser Dank gilt auch all denen nicht minder, die uns fachlich und finanziell unterstützen.

Ich bin überzeugt, dass es uns gelingen wird, das Diakonenhaus als wichtiges Kleinod in einem kompetitiven Umfeld und sich verändernden Rahmenbedingungen in eine erfolgreiche Zukunft zu führen. Dafür braucht es jede und jeden von uns in ihrer oder seiner Funktion.

Gemeinsam sind wir stark!

Markus J. Haltiner  
Präsident des Stiftungsrates



## GEMEINSAM DIE ZUKUNFT DES DIAKONENHAUSES GESTALTEN

### **Wir haben unsere Organisationsstruktur verändert**

Um das Diakonenhaus optimal für die Zukunft aufzustellen, sind wir gemeinsam auf dem Weg, unsere Strukturen und Prozesse neu zu organisieren. Dabei haben wir bereits die Leitungsstrukturen angepasst. Dabei haben wir darauf fokussiert, die Leitung der Wohn- und Arbeitsteams nah am operativen Geschäftsbetrieb auszurichten. Darum gibt es neu vier Teamleitungen in Wohnen und Arbeit:

- Andrea Frese, Leitung Team Wohnen
- Monika Toggwiler, Leitung Team Hofatelier
- Markus Bürgin, Leitung Facility Management Teams
- Jürgen Schmitt, Leitung Team Küche

Die Geschäftsleitung besteht neu aus drei Personen:

- Julia Backe hat die Leitung von Agogik und Gesundheit inne. Sie bringt dafür agogische und psychiatrische Expertise mit.
- Andreas Thanner verantwortet die Zentralen Dienste und bringt Erfahrung in allen betriebswirtschaftlichen Themen mit.
- Franziska Romanin ist Vorsitzende der Geschäftsleitung und bringt Expertise in der Führung, Hotellerie und Immobilienmanagement mit.

Alle drei verfügen zudem über langjährige Führungserfahrungen in Kultur- und Transformationsprozessen sowie über Kompetenz in der Organisationsentwicklung.



v.l.n.r: Jürgen Schmitt, Franziska Romanin, Andrea Frese, Markus Bürgin, Monika Toggwiler, Andreas Thanner, Julia Backe.



### **Wir arbeiten zusammen an einer gemeinsam gelebten Kultur**

Die Teamleitungen im Wohnen und Arbeiten gestalten zusammen mit dem Geschäftsleitungsteam eine breitabgestützte, transparente und den täglichen Bedürfnissen angepasste Führungs- und Zusammenarbeitskultur. Dies bringt viel frischen Wind und motiviert das Fachteam. Die ersten Früchte davon sind im agogischen Alltag bereits spürbar.

### **Wir konzentrieren uns auf das Kerngeschäft**

Nach den Veränderungen der letzten zwei Jahre kehrt spürbar mehr Ruhe in den Alltag des Diakonenhauses ein, dies freut uns vor allem mit Blick auf unsere Bewohnenden und Mitarbeitenden. Sie fühlen sich wohl und werden von den verschiedenen Teams kompetent, wertschätzend und individuell begleitet. Dafür danken wir unseren engagierten Fachpersonen herzlich!

Die operativen Rahmenbedingungen werden schrittweise und im ständigen Dialog mit allen Beteiligten angepasst und optimiert, um die Fachpersonen im Diakonenhaus in ihrer täglichen Arbeit bestmöglich zu unterstützen sowie unsere gemeinsamen Ansprüche an eine zeitgemässe und hohe Begleitqualität zu erfüllen.

### **Wir passen die Strategie für das Diakonenhaus an**

Die zukunftsfähige Weiterentwicklung unserer Angebote an die Bedürfnisse der Menschen mit Betreuungs- und Unterstützungsbedarf und an gesellschaftliche Veränderungen steht bei der Weiterentwicklung der Strategie für uns im Vordergrund. Daher beziehen wir sowohl das Selbstbestimmungsgesetz als auch eine aktuelle Marktanalyse in unsere Planungen ein.

Der Fokus auf das Selbstbestimmungsgesetz betrifft auch die Planungen zur Arealentwicklung: Im Sommer 2022 wurde entschieden, dass das ursprünglich geplante Bauprojekt nicht realisiert werden kann. Die Einstellung der Landwirtschaft folgte im Herbst 2022. So bietet sich uns nun die Möglichkeit, die Gestaltung des gesamten Areals in eine neue Bauplanung einzubeziehen, welche dem heutigen und dem künftigen Klientel sowie dem Selbstbestimmungsgesetz gerecht wird.

### **Wir freuen uns auf die Zukunft**

Die genannten Veränderungen und Planungen ermöglichen uns zukunftsgerichtete und «gluschtig-machende» konzeptionelle, infrastrukturelle und bauliche Perspektiven, die wir in den kommenden Jahren Schritt für Schritt gestalten werden. Wir freuen uns auf diesen gemeinsamen Weg im Diakonenhaus!

## BILANZ PER 31. DEZEMBER

<b>AKTIVEN</b> (in CHF)	2023	2022
Flüssige Mittel	1'158'939	1'182'743
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	197'440	282'514
Sonstige kurzfristige Forderungen	18'950	7'004
Vorräte und Halbfabrikate	40'475	107'517
Aktive Rechnungsabgrenzungen	220'321	141'837
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>1'636'126</b>	<b>1'721'615</b>
Finanzanlagen	252'802	252'292
Grundstücke	365'433	365'433
Gebäude	427'892	479'467
Anlagen in Bau	196'079	196'079
Betriebseinrichtungen	19'306	28'733
Fahrzeuge	3	11'883
Informatik	p.m.	p.m.
<b>Anlagevermögen</b>	<b>1'261'516</b>	<b>1'333'887</b>
<b>AKTIVEN</b>	<b>2'897'642</b>	<b>3'055'502</b>
<b>PASSIVEN</b> (in CHF)		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	96'796	118'462
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	29'725	26'293
Passive Rechnungsabgrenzungen	69'976	184'726
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>196'497</b>	<b>329'482</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Darlehen	180'000	180'000
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten Hypotheken	1'500'000	1'500'000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'680'000</b>	<b>1'680'000</b>
<b>Fondskapital (zweckgebunden)</b>	<b>685'056</b>	<b>701'428</b>
Stiftungskapital	200'000	200'000
Erarbeitetes freies Kapital	144'592	169'890
Legat	-	59'978
Legat Bauler	-	54'615
Legat Ott	-	30'000
Jahresergebnis	-8'503	-169'891
<b>Organisationskapital</b>	<b>336'089</b>	<b>344'592</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>2'897'642</b>	<b>3'055'502</b>

# BETRIEBSRECHNUNG

1. Januar–31. Dezember

Ertrag (in CHF)	2023	2022
Erhaltene Zuwendungen	43'322	32'400
Beiträge öffentliche Hand	3'472'414	3'577'407
Ertrag aus Dienstleistungen, Handel und Produktion	272'268	618'839
Leistungen an Personal und Dritte	71'326	65'905
Sonstige betriebliche Erträge	4'128	32'139
<b>Betriebsertrag</b>	<b>3'863'458</b>	<b>4'326'690</b>
<b>Aufwand für die Leistungserbringung</b>		
Materialaufwand geschützte Arbeitsplätze	-175'555	-299'513
Personalaufwand	-2'996'993	-3'044'102
Sachaufwand	-649'521	-743'665
Abschreibungen	-72'882	-88'776
<b>Total Aufwand für die Leistungserbringung</b>	<b>-3'894'951</b>	<b>-4'176'057</b>
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>	<b>-31'493</b>	<b>150'634</b>
Finanzaufwand	-30'942	-25'518
Finanzertrag	511	25
Betriebsfremder Ertrag	10'739	-
Betriebsfremder Aufwand	-	-
Periodenfremder oder ausserordentlicher Ertrag	26'310	88'450
Periodenfremder oder ausserordentlicher Aufwand	-	-738'397
<b>Ergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>-24'876</b>	<b>-524'807</b>
Zuweisung zweckgebundene Fonds	-43'322	-32'425
Entnahme zweckgebundene Fonds	-	596'343
Zuweisung Schwankungsfonds	-	-209'002
Entnahme Schwankungsfonds	59'695	-
<b>Fondsergebnis (intern)</b>	<b>16'373</b>	<b>354'916</b>
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>-8'503</b>	<b>-169'891</b>

## **Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision**

an den Stiftungsrat der

### **Stiftung Evangelisch-reformiertes Diakonenhaus, Greifensee**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Kapitalveränderung, Geldflussrechnung und Anhang) der Stiftung Evangelisch-reformiertes Diakonenhaus für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

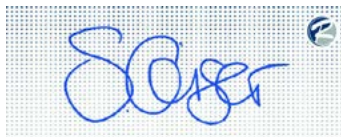
Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde entspricht.

Ferner bestätigen wir, dass wir nicht auf Sachverhalte gestossen sind, aus denen wir schliessen müssten, dass die „Richtlinien des Kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von Invalideinrichtungen im Erwachsenenbereich“ nicht eingehalten wurden.

Frauenfeld, 22. April 2024

Redi AG Treuhand



Seraina Giger  
Zugelassene Revisionsexpertin  
Leitende Revisorin



Angela Frei  
Zugelassene Revisorin

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Kapitalveränderung, Geldflussrechnung, Anhang)



## DAS DIAKONENHAUS IN ZAHLEN



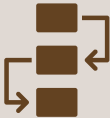
**25 Vollzeitstellen  
für Fachpersonen**



**31 Wohnplätze**



**9 Arbeits- und  
Beschäftigungsbereiche**



**27 Tagesstrukturplätze**



**7 Werkstattplätze  
(Arbeitsplätze)**



**47 Bewohner/innen  
und Mitarbeiter/innen**

### Empfangsschein

Konto / Zahlbar an  
CH23 0900 0000 8001 8697 3  
Evangelisch-reformiertes Diakonenhaus  
Greifensee  
Breitstrasse 5  
8606 Greifensee

Zahlbar durch (Name/Adresse)

Währung Betrag

CHF

Annahmestelle

### Zahlteil



Währung Betrag

CHF

### Konto / Zahlbar an

CH23 0900 0000 8001 8697 3  
Evangelisch-reformiertes Diakonenhaus Greifensee  
Breitstrasse 5  
8606 Greifensee

Zahlbar durch (Name/Adresse)